



**Instituto Nacional de Bosques
Más Bosques, Más Vida**

ESTRATEGIA PARA LA MEJORA DE LA EJECUCIÓN Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO

Guatemala, marzo de 2020

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	3
1. Plan de implementación de los Programas y Proyectos prioritarios para el logro de los resultados propuestos en el POA 2020.	5
1.1. Marco de Planificación Estratégico.....	5
1.2. Objetivo General.....	5
1.3. Objetivos Específicos.....	6
1.4. Alianzas Estratégicas.....	7
1.5. Mecanismos de Incentivos.....	8
1.6. Propuesta Presupuestaria por Programa, Actividad, Producto y Subproducto; Correspondiente al año 2020.....	10
1.7. Acciones Estratégicas por Objetivo, para la Implementación del Plan Operativo Anual 2019.....	13
1.7.1. Objetivo Ambiental.....	13
1.7.2. Objetivo Económico.....	14
1.7.3. Objetivo Social.....	15
1.7.4. Objetivo de Desarrollo Institucional.....	15
2. PROPUESTA DE MEDIDAS DE TRANSPARENCIA Y ELIMINACIÓN DEL GASTO SUPERFLUO, COFORME A PRINCIPIOS DE AUSTERIDAD Y RESPONSABILIDAD FISCAL	16
2.1. Medidas de transparencia.....	16
2.2. Eliminación de gasto superfluo.....	18
3. RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LIBRE ACCESO A LA CIUDADANÍA	19
4. BIBLIOGRAFÍA	21

LISTADO DE ACRÓNIMOS

AGEXPORT	Asociación Gremial de Exportadores de Guatemala
ANAM	Asociación Nacional de Municipalidades
CITES	Convención sobre el comercio internacional de especies amenazadas de fauna y flora silvestres
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe
CODI	Comité Directivo del PINPEP
CONAP	Consejo Nacional de Áreas Protegidas
CNUMAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo
ENCA	Escuela Nacional Central de Agricultura
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
IARNA	Instituto de Ambiente y Recursos Naturales
ICAVIS	Instituto de Ciencias Agroforestales y Vida Silvestre
INAB	Instituto Nacional de Bosques
MAGA	Ministerio de Alimentación, Ganadería y Alimentación
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
OJ	Organismo Judicial
OIT	Organización Internacional del Trabajo
ONG's	Organizaciones no Gubernamentales
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PIB	Producto Interno Bruto
PINFOR	Programa de Incentivos Forestales
PINPEP	Programa de Incentivos para Poseedores de Pequeñas Extensiones de Tierra de Vocación Forestal o Agroforestal
PNDRI	Política Nacional de Desarrollo Rural Integral
POA	Plan Operativo Anual
PROBOSQUE	Ley de Fomento al Establecimiento, Recuperación, Restauración, Manejo, Producción y Protección de Bosques en Guatemala
SEGEFOR	Sistema de Gestión Forestal
SEINEF	Sistema Electrónico de Información de Empresas Forestales
SIGAP	Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas
URL	Universidad Rafael Landívar
UVG	Universidad del Valle de Guatemala

PRESENTACIÓN

De acuerdo al objeto de la Ley Forestal, Decreto número 101-96 del Congreso de la República de Guatemala, se declara de urgencia nacional y de interés social la reforestación y la conservación de los bosques, para lo cual se propiciará el desarrollo forestal y su manejo sostenible. Es así como se designa al Instituto Nacional de Bosques, como el órgano de dirección y autoridad competente del sector Público Agrícola, en materia forestal, que tiene como marco de acción institucional la administración de los bosques del país fuera de áreas protegidas. De todos es sabido que el bosque es un recurso vital para la sociedad guatemalteca, sobre todo para la población rural, por la producción de bienes y servicios que sirven como medios de vida y sustento vital para el desarrollo integral de las poblaciones.

Entre las principales atribuciones que la Ley Forestal le asigna al INAB está promover y fomentar el desarrollo forestal del país mediante el manejo sostenible de los bosques, la reforestación, la industria y la artesanía forestal. Dichas atribuciones se llevan a cabo mediante la implementación de las acciones descritas en el Plan Estratégico Institucional 2017-2032 y el Plan Quinquenal 2018-2022, los cuales fueron realizados bajo un enfoque de gestión por resultados e incluyen cuatro objetivos: ambiental, económico, social e institucional. Para el cumplimiento de sus funciones el INAB cuenta con el órgano máximo de dirección que es la Junta Directiva; así como la Gerencia y Direcciones sustantivas y Unidades de apoyo, además de nueve Direcciones Regionales y 35 Direcciones Subregionales que le dan presencia en todo el país y son el soporte al cumplimiento de los objetivos institucionales.

En ese sentido, considerando lo establecido en el Artículo 20 del Decreto 25-2018 Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal 2019, el INAB está consciente de la responsabilidad que tienen los servidores públicos en cuanto a velar para que las acciones de la institución sean eficaces, eficientes y equitativas, continuando con el logro de los resultados establecidos y focalizar el gasto en beneficio de la población más necesitada.

Por dicho motivo, la institución ha preparado la estrategia para la mejora de la ejecución y calidad del gasto público, dentro de la cual se encuentra la información siguiente:

1. Plan de implementación de los programas prioritarios para el logro de los resultados, el cual se encuentra relacionado con el Plan Estratégico Institucional 2017-2032.
2. Propuesta de medidas de transparencia y eliminación del gasto superfluo, conforme a principios de austeridad y responsabilidad fiscal, para lo cual se plantea el uso de las herramientas informáticas existentes en la administración pública y sitio web institucional.
3. La rendición de cuentas de la gestión institucional de libre acceso a la ciudadanía, mediante la presentación de informes mensuales, cuatrimestrales y anuales.

1. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS Y PROYECTOS PRIORITARIOS PARA EL LOGRO DE LOS RESULTADOS PROPUESTOS EN EL POA 2020

1.1. Marco de Planificación Estratégico

Dentro del Plan Estratégico Institucional -PEI- se detalla la Visión, estableciendo en su texto lo siguiente:

“El Instituto Nacional de Bosques es una institución líder y modelo en la gestión de la política forestal nacional, reconocida nacional e internacionalmente por su contribución al desarrollo sostenible del sector forestal en Guatemala, propiciando mejora en la economía y en la calidad de vida de su población, y en la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático”.

De esa cuenta también se tiene una Misión Institucional, la cual en su texto detalla lo siguiente:

“Ejecutar y promover los instrumentos de política forestal nacional facilitando el acceso a los servicios forestales que presta la institución a los actores del sector forestal, mediante el diseño e impulso de programas, estrategias y acciones, que generen un mayor desarrollo económico, ambiental y social del país”.

Así también el INAB tiene Objetivos concretos en dos sentidos: uno general y cuatro específicos que son los pilares de la planificación operativa anual del presente año, siendo estos:

1.2. Objetivo General

Promover el desarrollo forestal del país y contribuir al desarrollo rural integral, a través del fomento al manejo sostenible y restauración de los bosques y tierras

forestales, el fortalecimiento de la gobernanza forestal y la vinculación bosque industria mercado.

1.3. Objetivos Específicos

- Promover el manejo de los bosques del país, fomentando y regulando su uso sostenible, protección y restauración, como mecanismo para garantizar su permanencia, recuperación y mejora de su productividad, incrementando la provisión de bienes y servicios para garantizar los medios de vida a la sociedad y contribuir con la reducción de la vulnerabilidad del país a los efectos del cambio climático.
- Contribuir al desarrollo económico y social del país, impulsando la vinculación del bosque a la industria forestal y el mercado, como mecanismo para lograr mayor valor agregado de los productos forestales e incrementar la inversión y generación de empleo, y que se reconozca el aporte del sector forestal a la economía nacional.
- Fortalecer la gobernanza forestal consolidando alianzas con los gobiernos y organizaciones locales, para promover el vínculo de los bienes y servicios del bosque con el desarrollo social, fomentando la cultura forestal, incrementando la legalidad y reduciendo la conflictividad en torno al uso del bosque.
- Fortalecer la modernización institucional y las competencias del recurso humano, orientado en un modelo de gestión de calidad basado en resultados, que garanticen la eficiencia institucional para satisfacer la demanda social, y la prestación de un servicio de calidad al usuario.

El POA 2020 está basado en un esquema de gestión por resultados y se ha planteado sobre la base de un presupuesto asignado de Ciento Cincuenta y Siete Millones Novecientos Cuarenta Mil Seiscientos Sesenta y Cuatro Quetzales (**Q. 157,940,664.00**).

La planificación institucional para el 2020 también considera las prioridades y metas de la Política General de Gobierno; donde se destaca el indicador: "Para el año 2023 la superficie terrestre cubierta con cobertura forestal se ubica en 33.7%", así también se toma en cuenta la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible que son promovidos por Naciones Unidas y son compromisos de país cuyo seguimiento está a cargo de la SEGEPLAN. También se consideran temas transversales como la equidad de género y la atención de pueblos indígenas, para los que la institución tiene estrategias específicas.

1.4. Alianzas Estratégicas

Es importante resaltar que para el cumplimiento de las actividades planificadas para el 2020, se considera fortalecer las alianzas estratégicas con diferentes grupos de actores del sector forestal, y de otros sectores de la economía nacional, principalmente gobiernos municipales, asociaciones comunitarias, gremiales, grupos de silvicultores, ONG's ambientales, la Academia (Universidades, ENCA), Red de Autoridades Indígenas y Red de Beneficiarios del PINPEP; así como también con la cooperación internacional.

En la gestión local de los bosques también participan diversas instituciones u organizaciones que juegan un papel fundamental, muchas de ellas de carácter local o regional, como es el caso de las Municipalidades, Consejos de Desarrollo y Organizaciones Comunales; así también juegan un rol importante las Organizaciones no Gubernamentales (ONGs) que apoyan el desarrollo forestal local. En el Sector Forestal, se han identificado 277 actores interesados, a los cuales se les ha atribuido un rol participativo en el sector, ya sea positivo o de impulso a la actividad o bien negativo, es decir de freno a la actividad; de esa cuenta el INAB en sus diferentes direcciones regionales o subregionales está asociada a diferentes grupos de actores, según la dinámica de la producción forestal nacional.

1.5. Mecanismos de Incentivos

Los esfuerzos por recuperar y proteger los bosques del país han estado principalmente orientados en el fomento de la actividad forestal a través de los Programas de Incentivos Forestales PINFOR y PINPEP y a partir del 2017 con PROBOSQUE, además de las acciones que se han impulsado para el combate a la ilegalidad mediante acciones de fiscalización, operativos conjuntos con instituciones encargadas de la seguridad y administración de justicia, así como a través de campañas de comunicación y divulgación. Los Programas de Incentivos han contribuido en la recuperación de los bosques en tierras desprovistas de árboles, brindando materia prima para la industria y el autoconsumo de manera controlada y dentro del marco de la legalidad. En ese sentido es importante señalar que con la implementación de los Programas de Incentivos Forestales se ha logrado de 1997 al 2019, el establecimiento de más de 166,000 mil hectáreas de plantaciones forestales y sistemas agroforestales con fines comerciales y el manejo de más de 436,000 mil hectáreas de bosques naturales.

Es importante resaltar el rol estratégico que han tenido, que tienen y seguirán teniendo los Programas de Incentivos Forestales, en la protección, producción, recuperación y restauración de los bosques del país, razón por la cual es sumamente importante y necesario que esos programas cuenten en el 2020 con la asignación financiera que les corresponde, para alcanzar una mayor incidencia en la protección y recuperación de los bosques del país e ir revirtiendo la tasa negativa que aún existe entre la pérdida y recuperación de bosques.

La leña también es un producto de amplio alcance social en Guatemala, dado que es la principal fuente energética para la cocción de alimentos para más de nueve millones de guatemaltecos, principalmente del área rural. El consumo de leña también está estrechamente asociado a las condiciones de pobreza imperantes en el país. Según el Perfil Ambiental 2008-2009 (URL/IARNA 2009), el 74% de la población guatemalteca tiene un vínculo directo con el bosque, y de ésta el 45% vive

en condiciones de pobreza y el 21% en pobreza extrema; para esta población la leña constituye su principal fuente de energía para la cocción de alimentos. Esas estadísticas muestran que el bosque es importante para una alta proporción de la población guatemalteca por ser una fuente importante de bienes y servicios, sobre todo como fuente de energía.

El Estudio de la oferta-demanda de leña en la República de Guatemala (INAB, IARNA-URL, FAO 2012), determinó que existen 142 municipios que presentan déficit crítico de oferta de leña y es predecible que la demanda seguirá aumentando debido al crecimiento poblacional y a la agudización de las condiciones de pobreza en el país. El balance oferta/demanda muestra que solamente en tres departamentos (Petén, Izabal y Alta Verapaz), la oferta supera a la demanda; en el resto del país el balance es negativo, lo que muestra que hay un déficit en el abastecimiento sostenible de leña, principalmente en el altiplano del país.

Es importante señalar que paralelamente a la inversión del Estado, existe una significativa inversión privada realizada por silvicultores y empresas forestales que están generando bienes y servicios derivados del bosque, para la sociedad guatemalteca en general.

1.6. Propuesta Presupuestaria por Programa, Actividad, Producto y Subproducto; Correspondiente al año 2020

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2020
11	DESARROLLO FORESTAL SOSTENIBLE	Q 152,260,812.00
001	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN	Q 13,703,473.08
PRODUCTO	Dirección y Coordinación	Q 13,703,473.08
SUBPRODUCTO	Dirección y Coordinación	Q 13,703,473.08
002	FOMENTO AL MANEJO, PROTECCIÓN Y RESTAURACIÓN DE BOSQUES	Q 73,085,189.76
PRODUCTO	Bosques naturales, plantaciones y sistemas agroforestales bajo manejo forestal, proveen bienes y servicios ambientales a la población guatemalteca.	Q 73,085,189.76
SUBPRODUCTO	Bosques Naturales bajo manejo con Licencia Forestal y plantaciones por compromisos de repoblación forestal vigentes, monitoreadas y evaluadas para garantizar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en los planes de manejo.	Q 8,039,370.87
SUBPRODUCTO	Bosques naturales bajo manejo, aprobado y certificado a través de los Programas de Incentivos y licencias forestales, para garantizar la producción de bienes, protección de fuentes de agua y otros servicios ambientales.	Q 49,697,929.04
SUBPRODUCTO	Plantaciones y sistemas agroforestales bajo manejo, aprobado y certificado a través de los mecanismos de incentivos, contribuyen en el abastecimiento de materia prima a la industria y a suplir la demanda de leña en el área rural.	Q 10,231,926.57
SUBPRODUCTO	Productores forestales, comunitarios y técnicos forestales son capacitados en mejores prácticas de manejo para incrementar la productividad de sus	Q 5,115,963.28

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2020
	bosques y para la prevención y control de plagas e incendios forestales.	
003	FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD E INVERSIÓN FORESTAL	Q 27,406,946.16
PRODUCTO	Productos maderables provenientes de plantaciones forestales incentivadas y bajo manejo silvicultural, incrementan el aporte de materia prima para abastecer la demanda de la industria forestal nacional.	Q 27,406,946.16
SUBPRODUCTO	Empresarios y productores y forestales cuentan con capacitación, asistencia técnica e instrumentos de apoyo que facilitan la vinculación bosque-industria-mercado y el acceso a mecanismos financieros que promuevan la producción forestal y la generación de encadenamientos productivos.	Q 14,251,612.00
SUBPRODUCTO	Productos maderables con valor agregado, comercializados en el mercado internacional avalados por INAB, se incrementa mejorando los aportes del sector a la economía nacional.	Q 6,303,597.62
SUBPRODUCTO	MIPYMES forestales se fortalecen en procesos de innovación tecnológica, transformación y comercialización de productos forestales para mejorar su capacidad de gestión empresarial y eficiencia productiva.	Q 6,851,736.54
004	FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL PARA LA GOBERNANZA Y CULTURA FORESTAL	Q 38,065,203.00
PRODUCTO	Autoridades, organizaciones, líderes locales, informados y sensibilizados sobre el uso sostenible del bosque, para mejorar la Gobernanza y promover una cultura forestal tendiente a incrementar la legalidad y reducir la conflictividad en torno al uso del bosque.	Q 38,065,203.00
SUBPRODUCTO	Municipalidades con oficina de gestión forestal municipal y organizaciones	Q 5,709,780.45

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	2020
	forestales comunitarias, técnicamente asistidas para promover acciones de manejo sostenible de sus recursos naturales.	
SUBPRODUCTO	Jornadas de reforestación implementadas a nivel nacional con el sector educativo y la población guatemalteca, promueven la sensibilización en el uso y cuidado del bosque.	Q 3,806,520.30
SUBPRODUCTO	Fiscalizaciones y operativos para la prevención y control de la tala ilegal, coordinados con operadores de justicia.	Q 11,419,560.90
SUBPRODUCTO	Sistemas de control y vigilancia forestal, establecidos en alianza con municipalidades, contribuyen a reducir la ilegalidad a nivel local.	Q 9,516,300.75
SUBPRODUCTO	Visitantes a los parques administrados por el INAB, promueven cultura en el uso y cuidado del bosque.	Q 5,709,780.45
SUBPRODUCTO	Estudiantes y maestros informados y sensibilizados en temas forestales, contribuye a generar consciencia sobre el uso responsable de los recursos naturales.	Q 1,903,260.15
99	PARTIDA NO ASIGNABLE A PROGRAMAS	Q 5,679,852.00
001	Partida no asignable a Programas.	Q 5,679,852.00
TOTAL		Q 157,940,664.00

1.7. Acciones Estratégicas por Objetivo, para la Implementación del Plan Operativo Anual 2019

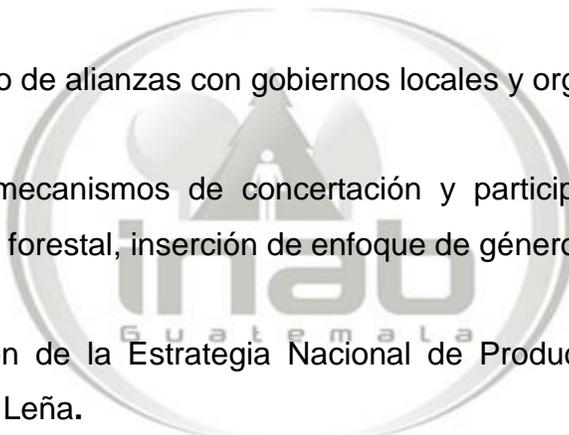
1.7.1. Objetivo Ambiental

- 
- a) Fomento del manejo, recuperación, restauración y protección de los bosques a través de los Programas de Incentivos Forestales, licencias forestales y otros mecanismos financieros (Ej.: REDD+, FIP, Fondo Verde del Clima, fondos GEF, otros).
- b) Promoción de la inversión pública y privada para incrementar la producción, comercialización, diversificación, industrialización, conservación y restauración del bosque.
- c) Identificación y priorización territorial para inversión pública forestal, para fortalecer la generación de bienes y servicios ecosistémicos fundamentales para el desarrollo de la sociedad guatemalteca.
- d) Fortalecimiento de alianzas y capacidades institucionales para la protección forestal, especialmente en prevención y control de la incidencia de incendios y plagas forestales.
- e) Fortalecimiento del Programa de Extensión y Capacitación Forestal, para mejorar la productividad en la producción de bienes y servicios ecosistémicos.
- f) Identificación y aplicación de nuevos métodos de monitoreo forestal utilizando tecnología de punta.
- g) Implementación de Estrategias Nacionales para la protección y recuperación de bosques: ej. i) la Estrategia Nacional de Restauración del Paisaje Forestal; ii) la Estrategia Nacional REDD+, entre otras.

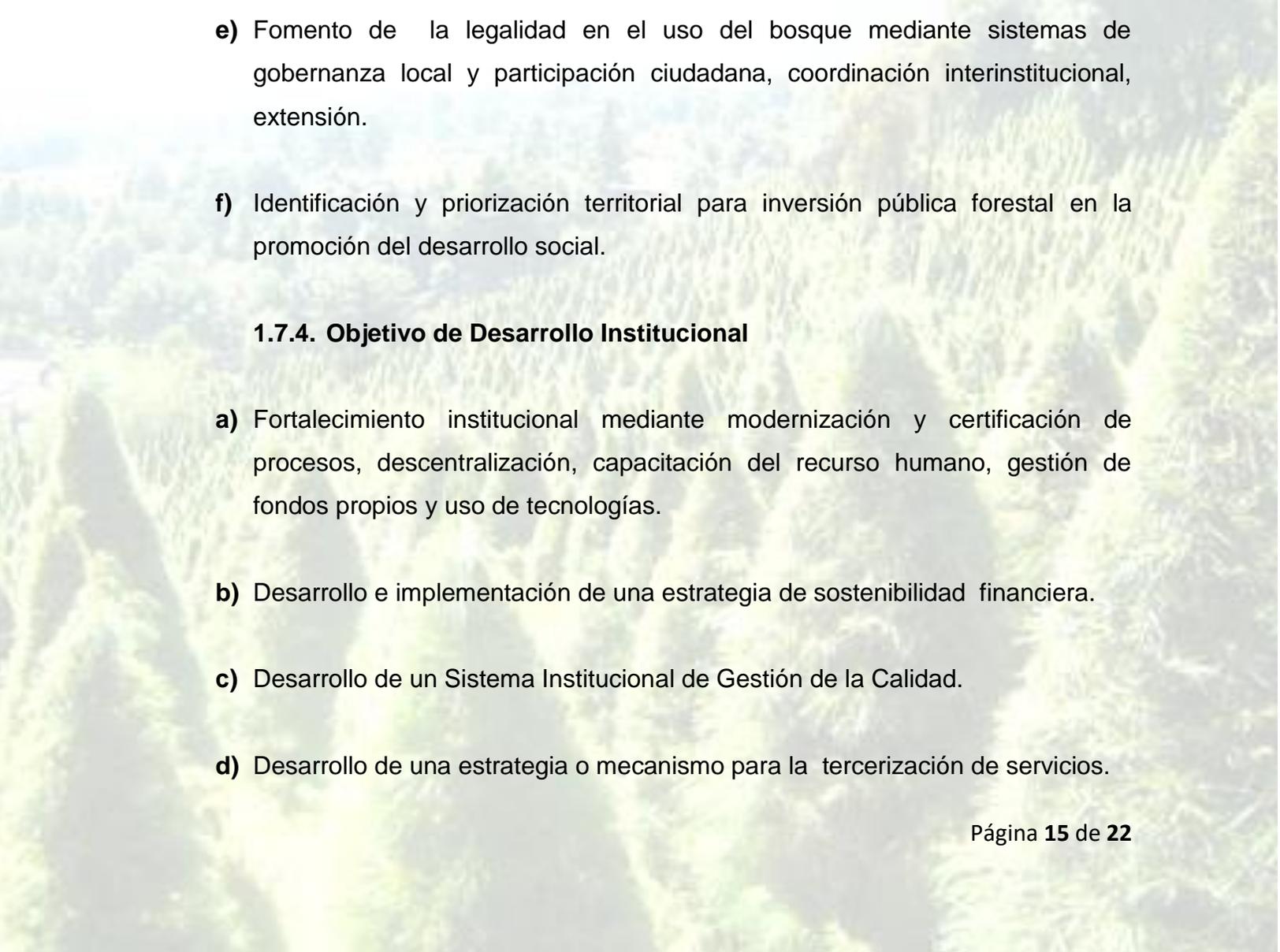
1.7.2. Objetivo Económico

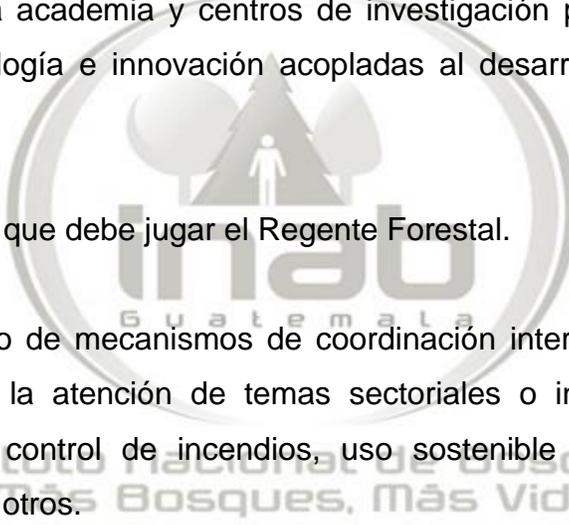
- 
- a) Promover el vínculo bosque-industria-mercado e incremento del uso de madera proveniente de proyectos con incentivos forestales.
 - b) Fomento de mejoras en tecnologías, procesos, certificaciones y asistencia técnica a empresas forestales.
 - c) Desarrollo y fortalecimiento de sistema de información sobre oferta-demanda de productos forestales.
 - d) Promoción de alianzas público-privadas para coinversión en agregación de valor a los distintos niveles de las cadenas forestales, productivas o protectivas.
 - e) Gestión de mecanismos financieros para apalancamiento de fondos para el sector forestal.
 - f) Elaboración y fomento de planes de negocios y promoción de encadenamientos productivos.
 - g) Identificación y priorización territorial para inversión pública forestal para fortalecer el desarrollo económico.
 - h) Establecimiento de alianzas con otros sectores de la economía nacional, Ej. construcción y vivienda, turismo, para fomento de la actividad forestal productiva.

1.7.3. Objetivo Social

- 
- The logo of the Instituto Nacional de Bosques (INAB) of Guatemala is centered in the background. It features a stylized tree with a person figure inside its canopy, all enclosed in a circular border. Below the tree, the text 'INAB' is written in large, bold letters, with 'Guatemala' underneath it in a smaller font.
- a) Fortalecimiento de alianzas con gobiernos locales y organizaciones sociales.
 - b) Fomento de mecanismos de concertación y participación, comunicación y sensibilización forestal, inserción de enfoque de género y pueblos indígenas.
 - c) Implementación de la Estrategia Nacional de Producción Sostenible y Uso Eficiente de la Leña.
 - d) Fortalecimiento de alianzas público-privadas para la implementación de Campañas de comunicación, divulgación y sensibilización de la población.
 - e) Fomento de la legalidad en el uso del bosque mediante sistemas de gobernanza local y participación ciudadana, coordinación interinstitucional, extensión.
 - f) Identificación y priorización territorial para inversión pública forestal en la promoción del desarrollo social.

1.7.4. Objetivo de Desarrollo Institucional

- 
- The background of the lower half of the page is a faded, high-angle photograph of a dense forest with many trees and a path leading through them.
- a) Fortalecimiento institucional mediante modernización y certificación de procesos, descentralización, capacitación del recurso humano, gestión de fondos propios y uso de tecnologías.
 - b) Desarrollo e implementación de una estrategia de sostenibilidad financiera.
 - c) Desarrollo de un Sistema Institucional de Gestión de la Calidad.
 - d) Desarrollo de una estrategia o mecanismo para la tercerización de servicios.

- 
- e) Alianza con la academia y centros de investigación privados, para generar ciencia, tecnología e innovación acopladas al desarrollo ambiental, social y económico.
 - f) Retomar el rol que debe jugar el Regente Forestal.
 - g) Fortalecimiento de mecanismos de coordinación interinstitucional para hacer más eficiente la atención de temas sectoriales o intrasectoriales como la prevención y control de incendios, uso sostenible de la leña, ilegalidad, REDD+, entre otros.

2. PROPUESTA DE MEDIDAS DE TRANSPARENCIA Y ELIMINACIÓN DEL GASTO SUPERFLUO, COFORME A PRINCIPIOS DE AUSTERIDAD Y RESPONSABILIDAD FISCAL

2.1. Medidas de transparencia

Con las reformas realizadas a la Ley Orgánica del Presupuesto y Ley de Contrataciones del Estado, el Instituto Nacional de Bosques a través del uso de los Sistemas: SIGES, SICOIN y GUATECOMPRAS garantiza que las operaciones que se realizan dentro de la institución son transparentes, considerando lo siguiente:

- i. A través del Portal de Guatecompras, el INAB publica las diferentes adquisiciones de bienes, servicios y suministros que realiza, de acuerdo a la modalidad que corresponda, lo cual se puede evidenciar así:
 - a. Compras menores a Q.25,000.00 (Baja Cuantía), es publicado a través del Número de Operación de Guatecompras (NPG) la descripción y escáner del documento contable extendido por el proveedor.
 - b. Compras mayores a Q.25,000.00 y menores a Q.90,000.00 (Compra Directa), publicada en concurso abierto a través del Número de

Operación de Guatecompras (NOG), en donde se realiza la convocatoria, adjudicación y finalmente se publica el documento contable correspondiente.

- c. Compras mayores a Q.90,000.00 y menores a Q.900,000.00 (Cotización), así como aquellas mayores a Q.900,000.00 (Licitación); son publicadas en el portal de Guatecompras por medio de NOG, donde se siguen los pasos establecidos en la Ley de Contrataciones del Estado, evidenciado cada uno de estos, mediante la publicación de los documentos de respaldo correspondientes.
 - d. Existen casos excepcionales como las Negociaciones entre Entidades Públicas como Arrendamiento de Bienes Inmuebles que también son debidamente publicados para garantizar a la población las entidades y proveedores que brindan los diferentes bienes, servicios y suministros al INAB.
- ii. A través del Sistema de Gestión (SIGES) se registran las órdenes de compra y liquidaciones de las mismas, donde se validan los documentos contables emitidos por cada proveedor.
 - iii. Mediante el Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) se realiza todo el registro de las operaciones contables de la institución a través de los módulos de presupuesto, fondo rotativo, contabilidad y tesorería. Que posteriormente, se genera la información financiera correspondiente para rendir la información ante entes fiscalizadores como para el portal de información pública.
 - iv. El INAB cuenta con la Unidad de Auditoría Interna que realiza evaluaciones periódicas de la información financiera que suministra la institución, como también de los procedimientos internos a fin de garantizar que los mismos sean realizados adecuadamente y se estén cumpliendo los principios de transparencia, austeridad y responsabilidad.

- v. Anualmente la Contraloría General de Cuentas nombra a una Comisión para realizar la evaluación general de la institución, en donde se realizan revisiones en diferentes ámbitos.
- vi. Adicionalmente, algunos cooperantes interesados en brindar apoyo a la institución han realizado una serie de auditorías externas a través de firmas de prestigio para evaluar los sistemas de control y transparencia de la institución, en donde se han tenido resultados satisfactorios.

2.2. Eliminación de gasto superfluo

Para la eliminación del gasto superfluo el INAB cuenta con un Plan Anual de Compras que es aprobado por la Junta Directiva, con lo que se evita realizar adquisiciones que no hayan sido aprobadas por este órgano y de esa manera garantizar el adecuado uso de los recursos públicos.

Adicionalmente, se han implementado otros mecanismos como el establecimiento de techos presupuestarios para gastos mensuales en los fondos rotativos internos de la entidad, con ello, cada dependencia es responsable de priorizar las adquisiciones a realizar y se evita el mal uso de los fondos del Estado, a fin que estos sean empleados únicamente para prioridades y necesidades institucionales para el logro de las metas y objetivos.

También como parte de la estrategia de austeridad a largo plazo, la institución ha procedido a realizar una serie de arrendamientos de equipo multifuncional para fotocopiado e impresión, con lo que se tiene un ahorro en mantenimiento y suministros, en comparación con ejercicios fiscales anteriores.

Además, como muestra del compromiso institucional de la ejecución del gasto público, el INAB a través del Departamento de Gestión de Calidad de la Dirección de Planificación, Monitoreo y Evaluación Institucional, se encuentra en busca de la

certificación internacional ISO 9001 (Sistemas de Gestión de la Calidad), de los procesos que brindan un servicio para las partes interesadas en materia forestal, ambiental, de cambio climático, y de ecosistemas. De esta manera el INAB asegurará que el gasto público se ejecuta de manera eficiente y eficaz, incentivando a la cooperación internacional a desarrollar programas e investigación en Guatemala a través del INAB.

3. RENDICIÓN DE CUENTAS DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LIBRE ACCESO A LA CIUDADANÍA

En seguimiento a la estrategia para la mejora de la ejecución y calidad del gasto público en cuanto a la rendición de cuentas de la gestión institucional de libre acceso a la ciudadanía, el INAB dentro del portal web cuenta con varias secciones mediante las cuales se publican los informes mensuales, cuatrimestrales y anuales. Para llevar a cabo dicha labor, la Dirección Administrativa Financiera coordina con el Departamento de Monitoreo y Evaluación, la oficina de Información Pública y con la Unidad de Tecnologías de la Información y Comunicación para suministrar los datos a través de la página web (<http://www.inab.gob.gt>) de acceso libre y gratuito.

En ese contexto el INAB realiza la publicación mensual de una serie de información mediante la cual se rinde cuentas de la gestión institucional a la población, dentro de lo cual se encuentra la información pública de oficio en atención a lo establecido en el Artículo 10 del Decreto del Congreso de la República de Guatemala número 57-2008 Ley de Acceso a la Información Pública, que comprende la estructura orgánica, funciones, direcciones y teléfonos, directorio de empleados y servidores públicos, misión, objetivos, plan operativo anual, manuales de procedimientos, información presupuestaria como el techo asignado, modificaciones presupuestarias, ejecución a nivel de renglón de gasto, depósitos constituidos con fondos públicos, información de eventos de cotización y licitación, contrataciones de bienes y servicios, listado de viajes nacionales e internacionales autorizados, inventario de bienes muebles e inmuebles, contratos de mantenimientos y arrendamientos, entre otra información.

Adicional a lo establecido en el Decreto 57-2008, la institución también realiza la publicación de información financiera que entrega a entidades fiscalizadoras, de acuerdo a los lineamientos establecidos en el Decreto número 101-97 Ley Orgánica del Presupuesto, dentro de los cuales se encuentran los siguientes:

No.	INFORMES	PERIODICIDAD	Artículo y Base Legal		
			Decreto 25-2018	Decreto 101-97	Acuerdo Gubernativo 540-2013
1	Informes de ejecución presupuestaria con clasificador temático	<i>cuatrimestral</i>	18	17 Quáter	
2	Informe de Gestión y Rendición de Cuentas	<i>cuatrimestral</i>	10	4, 42	20, 38 e-i) 45
3	Informe de liquidación de la ejecución presupuestaria	<i>anual</i>		4, 17 Ter h), 43, 50	46, 50, 51.
4	Informe de avance de ejecución físico y financiero	<i>mensual</i>		32 Bis	
5	Informe de movimientos y ejecución del presupuesto físico-financiero	<i>mensual</i>	74		
6	Modificaciones Presupuestarias	<i>anual / eventual</i>		41	44

De tal manera a través de la publicación de dicha información, se garantiza la rendición de cuentas de libre acceso a la ciudadanía; adicionalmente cualquier requerimiento específico que los usuarios desean realizar lo pueden efectuar a través de la oficina de información pública, que puede ser contactada a través del correo electrónico información.publica@inab.gob.gt, al teléfono 2321-2626 extensión 130 o también en la 7ª. Avenida 12-90 zona 13.

4. BIBLIOGRAFÍA

- 
1. Congreso de la República de Guatemala. (1997). Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto 101-97. Guatemala.
 2. Congreso de la República de Guatemala. (2008). Ley de Acceso a la Información Pública, Decreto 57-2008. Guatemala.
 3. Congreso de la República de Guatemala. (2018). Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos Mil Diecinueve, Decreto 25-2018. Guatemala.
 4. Constitución Política de la República de Guatemala.
 5. Instituto Nacional de Bosques. (2020). Memoria de Labores 2019. Guatemala.
 6. Ministerio de Finanzas Públicas. (2013). Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, Acuerdo Gubernativo 540-2013. Guatemala.
 7. Ministerio de Finanzas Públicas. (2019). Distribución Analítica del Presupuesto, para el ejercicio fiscal 2020.
 8. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. (2019). Presupuesto de Ingresos y Egresos del INAB para el ejercicio fiscal 2020. Guatemala.